



UNIVERSIDADE DA CORUÑA



# PLANO ESTRATÉGICO

FACULDADE DE CIÊNCIAS  
ECONÓMICAS E  
EMPRESARIAIS

UDC

ANO 2008



**UNIVERSIDADE DA CORUÑA**

Facultade de Cc. Económicas e Empresariais  
Campus de Elviña s/n  
15071 A Coruña  
Tfno. 981 167000  
Fax. 981 167070

Don José Antonio Seijas Macías, Secretario da Facultade de Ciencias Económicas e Empresariais

### CERTIFICA

Que este plano estratéxico foi aprobado, por asentimento, en Xunta de Facultade, reunida en sesión ordinaria, o día 21 de febreiro de 2008.

O que asina para que conste aos efectos oportunos

A Coruña, a 22 de febreiro de 2008.

Aso. J. Antonio Seijas Macías  
Secretario da Facultade

## **Táboa de contidos**

1.- Introducción.....	4
2.- Composición da Comisión.....	5
3.- Misión.....	6
4.- Visión.....	6
5.- Eixos Estratéxicos.....	6
6.- Análise DAFO.....	7
7.- Cadro de Mando e Propostas de Obxectivos.....	10

# PLANO ESTRATEXICO DA FACULTADE DE CIENCIAS ECONOMICAS E EMPRESARIAIS

UNIVERSIDADE DA CORUÑA

2008-2010

## 1.- Introducción

A planificación estratéxica indícanos que accións hai que emprender para conseguir os fins (o que se quere lograr), tendo en conta a posición competitiva relativa en que nos achamos na actualidade así como as previsións e as hipóteses sobre o futuro.

A necesidade de elaborar un plano estratéxico ven dada por numerosas razóns entre as que podemos citar:

- a necesidade de estarmos preparados diante das expectativas e das continxencias futuras
- tomarmos as medidas necesarias para a plena integración en Europa
- afrontar o descenso de matrícula
- potenciarmos ámbitos de especialización
- ...

Para conseguilo requírese dunha planificación eficaz, susceptible de ser actualizada cada vez que se modifiquen as circunstancias do contorno (flexible e actualizada), en que é recomendable a participación e o compromiso do maior número de persoas e niveis que fose posible.

É necesario que este plano sexa un documento vivo, que se consulte cada vez que se teña que tomar unha decisión importante e que teña un carácter global en que se inclúan planos a curto prazo. É dicir: un plano estratéxico debe ir seguido duns programas e duns planos de acción (aspectos estes moi unidos aos **planos de mellora** que resultan dos

procesos de avaliación que se teñen realizado na UDC), duns recursos, duns sistemas de información, control e seguimento. E, por último, a maior parte das informacións do plano teñen que ser divulgadas, xa que isto contribúe a mellorar a imaxe do centro.

O encargo de realización do plano que hoxe presentamos foi realizado a principios do ano 2007 e o seu obxectivo temporal abrangue até o ano 2010 acorde o plano estratéxico da Universidade da Coruña.

## 2.- Composición da Comisión

O día 2 de febreiro de 2007, por acordo da comisión permanente reunida na data referida, apróbase a comisión encargada de elaborar a planificación estratéxica do Centro será a Comisión de Calidade do Centro, composta polos seguintes membros:

- Presidente: Decano: Prof. D. Gustavo Rego Veiga
- Responsábel de Calidade do Centro: Prof. D. Luis Alonso Alvarez
- Vicedecano: Prof<sup>a</sup>. Dna. Emilia García Arthus.
- Director Dpto. Economía Aplicada I: Prof. D. Julio Sequeiros Tizón.
- Director Dpto. Economía Financeira e Contabilidade: Prof. D. Fernando Ruiz Lamas.
- Director Dpto. Economía Aplicada II: Prof. D. Manuel Alberto Gómez Suárez.
- Director Dpto. Análise Económica e Admón. Empresas: Prof. D. Andrés Faiña Medín.
- Administrador do Centro: D. José Nodar Vázquez
- Directora da Biblioteca: Dna. Gloria Santos Blanco
- Prof. D. José Antonio Novo Peteiro
- PDI (Vacante)
- Prof<sup>a</sup> Dna. Isabel Novoa Arechaga
- Prof<sup>a</sup> Dna. Amalia Blanco Louro
- D. Fernando Sande Lago (Estudante)
- Dna Alba Pardo Vázquez (Estudante)
- Secretario: Prof. D. José Antonio Seijas Macías

A devandita comisión queda constituída e inicia a súas reunións para a aprobación das diferentes partes integrantes do plano estratéxico do Centro.

Con posterioridade en outubro e decembro de 2007 prodúcense algunhas modificacións na composición da Comisión:

Incorporación da Vacante no PDI: Prof<sup>a</sup> Dna. Isabel Novo Corti.

Incorporación de Dna. María José Parga Massa como Directora da Biblioteca en substitución de Dona Gloria Santos Blanco.

Incorporación da Prof<sup>a</sup> Dna. Susana Iglesias Antelo, como Responsábel do Máster de Banca e Finanzas.

Incorporación do Prof. D. José Ramón Cancelo de la Torre, como Responsábel do Programa de Doutoramento do Posgrao en Economía e Empresa.

Incorporación de D. José Angel Grandío López (Estudante) en substitución de Dna. Alba Pardo Vázquez (Estudante).

### 3.- Misión

A Facultade de Ciencias Económicas e Empresariais da Universidade da Coruña é un centro público universitario cuxo obxectivo é a formación e a investigación en Economía e Empresa, optimizando os recursos dispoñíbeis para satisfacer as necesidades dunha sociedade cambiante con criterios de calidade, respectando os valores establecidos pola UDC no seu plano estratéxico. A súa finalidade esencial é a xeración, xestión e difusión de cultura e de coñecemento científico a través do desenvolvemento da investigación e da docencia.

### 4.- Visión

O modelo que constitúe o proxecto futuro cara o que pretende evolucionar a Facultade de Ciencias Económicas e Empresariais ten tres finalidades básicas:

1. Ser centro de referencia na formación de calidade en Economía e Empresa.
2. Ser un centro universitario con investigación de calidade recoñecida.
3. Ser un centro que contribúa a transferencia de coñecemento á sociedade.

### 5.- Eixos Estratéxicos

A Comisión acordou a definición dos eixos estratéxicos acorde o documento da ACSUG e da ANECA que fai referencia aos criterios e ás directrices para a acreditación dos ensinos universitarios que conducen aos títulos oficiais españois de grao e de mestrado, que reflectimos no seguinte cadro.

EIXO	CRITERIOS
1. Planificación e desenvolvemento do ensino	1. Obxectivos do plano de estudos
	3. Planificación do ensino
	4. Desenvolvemento do ensino e avaliación de aprendizaxes
2. Servizos de apoio ao estudiantado	2. Admisión de estudantes
	5. Orientación a estudantes
3. Recursos de apoio ao ensino	6. Persoal académico
	7. Recursos e servizos
4. Resultados	8. Resultados
5. Garantía de Calidade	9. Garantía de calidade

## 6.- Análise DAFO

Reunida a Comisión acordou, en base a unha enquisa realizada entre os membros da Facultade establecer a seguinte matriz DAFO.

### ANALISE INTERNA

#### DEBILIDADES PRINCIPAIS

- Inclinación vocacional nos estudos do Centro do alumnado.
- Mobilidade do profesorado.
- Existen incentivos para a mellora docente e investigadora.
- Investimento en persoal técnico e informático
- Captación de fondos polo Centro en función dos seus temas de investigación.
- Porcentaxe de profesorado implicado en proxectos de investigación e grupos de excelencia
- Carencias na incorporación de alumnos
- Adaptación das aulas á docencia derivada do EEES.
- Taxas de abandono nas titulacións do centro.
- Coordinación entre as materias de cada titulación.
- Ausencia dun manual de procedemento e funcións.
- Participación do Profesorado nas actividades de xestión do Centro.
- Os obxectivos formativos das actuais titulacións son axeitados ás demandas sociais.

#### FORTALEZAS PRINCIPAIS

- Cualificación docente do profesorado.
- Relacións institucionais.
- Equipamentos informáticos e de audio/video.
- Oferta suficiente de titulacións.
- Utilización na docencia das tecnoloxías da información.
- Adecuación das infraestruturas aos usos que require a utilización de novas tecnoloxías.
- Inserción laboral dos titulados
- Biblioteca e Hemeroteca do Centro

### ANALISE DE CONTORNO (EXTERNA)

#### AMEAZAS PRINCIPAIS

- Programas de investigación de financiamento internacional.
- Descenso demográfico e conseguinte redución da demanda.
- Insuficiente e inadecuada formación do alumnado preuniversitario.
- Competencia crecente doutros centros de formación alternativos.

#### OPORTUNIDADES PRINCIPAIS

- Existencia de alumnos potenciais que demandan formación continua.

- Crecente interese e demanda de ensino -e investigación- multidisciplinar (dobres titulacións).
- Acceso a novas tecnoloxías.
- Descenso demográfico que permite a reorientación de cara a unha formación de maior calidade.
- Posibilidade de usar as tecnoloxías da información e a comunicación como forma de proxectar as actividades do Centro.
- Demanda das titulacións
- Economía rexional e converxencia económica con España e Europa.

A correspondencia cos diferentes puntos considerados na análise DAFO viría dada na seguinte táboa:

		Eixos	Critérios	
<b>DAFO: F. CC. ECONOMICAS E EMPRESARIAIS</b>				
<b>Análise Externa</b>	<b>Oportunidades</b>	Existencia de alumnos potenciais que demandan formación continua.	3	7
		Crecente interese e demanda de ensino -e investigación- multidisciplinar (dobres titulacións)	2	2
		Acceso a novas tecnoloxías.	3	7
		Descenso demográfico que permite a reorientación de cara a unha formación de maior calidade.	2	2
		Posibilidade de usar as tecnoloxías da información e a comunicación como forma de proxectar as actividades do Centro.	3	7
		Demanda das titulacións	1	1
		Economía rexional e converxencia económica con España e Europa.	1	1
	<b>Ameazas</b>	Programas de investigación de financiamento internacional.	5	9
		Descenso demográfico e conseguinte redución da demanda.	1	1
		Insuficiente e inadecuada formación do alumnado preuniversitario.	1	3
Competencia crecente doutros centros de formación alternativos.		1	3	
<b>Análise Interna</b>	<b>Fortalezas</b>	Cualificación docente do profesorado.	3	6
		Relacións institucionais.	5	9
		Equipamentos informáticos e de audio /vídeo.	3	7
		Oferta suficiente de titulacións.	1	1
		Utilización na docencia das tecnoloxías da información.	1	3
		Adecuación das infraestruturas aos usos que require a utilización de novas tecnoloxías.	3	7
		Inserción laboral dos titulados	4	8
		Biblioteca e Hemeroteca do Centro	3	7



<b>Debilidades</b>	Inclinación vocacional nos estudos do Centro do alumnado.	1	3
	Mobilidade do profesorado.	1	3
	Existen incentivos para a mellora docente e investigadora.	5	9
	Investimento en persoal técnico e informático	3	7
	Captación de fondos polo Centro en función dos seus temas de investigación.	5	9
	Porcentaxe de profesorado implicado en proxectos de investigación e grupos de excelencia	3	6
	Carencias na incorporación de alumnos	2	5
	Adaptación das aulas á docencia derivada do EEES.	3	7
	Taxas de abandono nas titulacións do centro.	4	8
	Coordinación entre as materias de cada titulación.	3	7
	Ausencia dun manual de procedemento e funcións.	2	5
	Participación do Profesorado nas actividades de xestión do Centro.	3	6
	Os obxectivos formativos das actuais titulacións son axeitados ás demandas sociais.	1	4

## RESUMO POR EIXOS E POR CRITERIOS

<b>Eixo</b>	<i>Oportunidades</i>	<i>Ameazas</i>	<i>Fortalezas</i>	<i>Debilidades</i>
1. Planificación e desenvolvemento do ensino	2	3	2	3
2. Servizos de apoio ao estudiantado	2	--	--	2
3. Recursos de apoio ao ensino	3	--	4	5
4. Resultados	--	--	1	1
5. Garantía da calidade	--	1	1	2

<b>Eixo</b>	<b>Criterio</b>	<i>Oportunidades</i>	<i>Ameazas</i>	<i>Fortalezas</i>	<i>Debilidades</i>
<b>1</b>	1. Obxectivos do plano de estudos	2	1	1	--
	3. Planificación do Ensino	--	2	1	2
	4. Desenvolvemento do ensino e avaliación de aprendizaxes	--	--	--	1
<b>2</b>	2. Admisión de estudantes	2	--	--	--
	5. Orientación a estudantes	--	--	--	2
<b>3</b>	6. Persoal académico	--	--	1	2
	7. Recursos e servizos	3	--	3	3
<b>4</b>	8. Resultados	--	--	1	1
<b>5</b>	9. Garantía da calidade	--	1	1	2

## 7.- Cadro de Mando e Propostas de Obxectivos

Para cada eixo propónse as seguintes liñas de actuación como guías do plano estratéxico da Facultade:

<b>Eixo</b>	<b>Obxectivos estratéxicos</b>
1. Planificación e desenvolvemento do ensino	Adaptación ao Espazo Europeo de Educación Superior
2. Servizos de apoio ao estudiantado	Mellora e expansión da actividade docente do Centro
3. Recursos de apoio ao ensino	Potenciación da coordinación e comunicación das actividades da Facultade
4. Resultados	Mellora do Resultados da Actividade Docente
5. Garantía da calidade	Introdución e apoio ao proceso de xestión da calidade

Para cada obxectivo estratéxico desenvóléronse os seguintes cadros onde se recollen as accións a realizar.

## Eixo estratéxico: Planificación e desenvolvemento do ensino

Obxectivos estratéxicos	Obxectivos operativos	Accións	Responsábeis	Indicadores	Estándar obxectivo	Calendario	Recursos
Adaptación ao Espazo Europeo de Educación Superior	Apoio á docencia no marco do Espazo Europeo de Educación Superior	Creación de novas titulacións de grao	Gustavo Rego Veiga	Novos Planos de Estudos Novos	Inicio 2009-2010	2008-2010	Propios do Centro
		Estudo da reforma da oferta de posgrao actual	Gustavo Rego Veiga	Estudo da Reforma	Reforma 2009-2010	2008-2010	Propios do Centro
	Mellora da definición de necesidades dos estudantes de novo ingreso	Posta en funcionamento do PATT (plano de acción tutorial da titulación).	Luis Alonso Alvarez	Accións desenvolvidas	15% de participación do estudiantado	2008-2010	3000 € anuais
		Intercambio de información cos Centros de Ensino Medio	Iván López Martínez	Número de Accións Realizadas	Incremento nun 10% do número de accións	2008-2009	2000 € anuais
		Organizar xornadas de acollida a novos estudantes e edición dunha guía de acollida.	Iván López Martínez	Accións desenvolvidas	Guía de Acollida Participación nas Xornadas	2008-2010	4000 € anuais
	Definición das necesidades de profesorado, acorde aos novos planos de estudos	Estudo das necesidades de Recursos Humanos (PDI e PAS)	Gustavo Rego Veiga	Novos Planos de Estudos	Finais 2008	2008-2010	Propios do Centro
		Estudo das necesidades de Infraestruturas	Gustavo Rego Veiga	Novos Planos de Estudos	Finais 2008	2008-2010	Propios do Centro

## Eixo estratéxico: Servizos de apoio ao estudantado

Obxectivos estratéxicos	Obxectivos operativos	Accións	Responsábeis	Indicadores	Estándar obxectivo	Calendario	Recursos
Mellora e expansión da actividade docente do Centro	Incremento do número de estudantes do posgrao	Accións publicitarias e de promoción	Gustavo Rego Veiga	Intensificar a difusión a través de UDC e de outros organismos rexionais e nacionais	Incrementar en un 10% os estudantes	2008-2010	18000 € anuais
		Realización dun estudo sobre colocación profesional das primeiras promocións	María Jesús Freire Seoane	Estudo a realizar	Presentación do Estudo	2008-2010	Propios do Centro
	Incremento das prácticas en empresas e os intercambios	Colaboración cos colexios profesionais e outras organización profesionais e empresariais	Fernando Ruiz Lamas	Número de Accións desenvolvidas	Posta en marcha do proceso	2010	Propios do Centro
		Promoción da política de prácticas en empresas	Iván López Martínez	Accións a realizar	Incrementar en un 10% as prácticas en empresa	2008-2010	Propios do Centro
		Incremento da oferta de estudos de intercambio con outras universidades	Iván López Martínez	Accións a realizar	Incrementar en un 15% os estudantes de intercambio	2008-2010	Propios do Centro
	Mellora das instalacións e servizos da Facultade	Axilizar a xestión e administración da Facultade a través dunha maior difusión na web	J. Antonio Seijas Macías José Nodar Vázquez	Creación dun apartado para administración na Web do Centro	Web operativa en 2009	2008-2010	3000 €
Petición de persoal informático para apoio docente no Centro		Gustavo Rego Veiga	Petición de persoal	1 persoa de apoio	2008-2010	Custe do persoal contratado	
Facilitar o acceso a novas materiais da biblioteca e mellorar o acceso ao dispoñíbel		María Jose Parga Massa	Persoal de apoio e cursos realizados	1 axudante de biblioteca	2008-2010	Custe do persoal contratado	

## Eixo estratéxico: Recursos de apoio ao ensino

Obxectivos estratéxicos	Obxectivos operativos	Accións	Responsábeis	Indicadores	Estándar obxectivo	Calendario	Recursos
Potenciación da coordinación e comunicación das actividades da Facultade	Incremento da coordinación entre departamentos que imparten materias semellantes	Elaboración das Guías GADU	Iván López Martínez Emilia García Arthús Susana Iglesias Antelo Gustavo Rego Veiga	Guías GADU	Acadar un 100% das guías no 2009-2010	2008-2010	Propios do Centro
		Reunións cos profesores para facilitar a coordinación	Emilia García Arthús Luis Alonso Alvarez	Reunións con profesores	Reunión Anual de coordinación	2008-2010	Propios do Centro
		Realización dunha enquisa entre os estudantes para detectar fallas e duplicidades nas materias	Emilia García Arthús Luis Alonso Alvarez	Enquisa	Enquisa Realizada no ano 2009	2008-2010	Propios do Centro
Incorporación dunha oferta para a formación	Estudo da oferta de formación de grao e posgrao	Estudo da oferta de formación de grao e posgrao	Iván López Martínez Emilia García Arthús Susana Iglesias Antelo Gustavo Rego Veiga	Estudo a realizar	Presentación do estudo no ano 2009	2008-2009	Propios do Centro
		Análise das necesidades de formación para colectivos profesionais	Fernando Ruiz Lamas	Accións a realizar	Nº de accións realizadas	2008-2010	Propios do Centro
		Incentivar a asistencia a outras actividades formativas (cursos, conferencias, etc.) mediante a promoción polo profesorado do Centro.	Iván López Martínez	Accións desenvolvidas	Incrementar o número medio de asistentes nun 10%	2008-2010	Propios do Centro
Facilitar o acceso dos docentes a sistemas de docencia semipresencial e as TIC	Actualizar as infraestruturas informáticas	Actualizar as infraestruturas informáticas	Andrés Marcos García	Novación do material	Novación anual dunha aula de informática	2008-2010	28000 € anuais
		Adaptación da plataforma virtual ás realidades docentes do Centro	Andrés Marcos García	Solicitude aos servizos informáticos	Mellora da plataforma virtual	2008-2010	Propios do Centro
		Recoller as necesidades de software para docencia	Andrés Marcos García	Software adquirido	Adquisición dunha licenza anual	2008-2010	10000 € anuais
		Fomentar a utilización das TIC entre os docentes do Centro	Andrés Marcos García	Accións a realizar	Incrementar nun 5% o número de profesores con contidos virtuais	2008-2010	10000 € anuais

## Eixo estratéxico: Resultados

Obxectivos estratéxicos	Obxectivos operativos	Accións	Responsábeis	Indicadores	Estándar obxectivo	Calendario	Recursos
Mellora do Resultados da Actividade Docente	Mellora das taxas de rendemento das titulacións: taxas de abandono e éxito.	Incentivar á política de bolsas para os estudantes con mellores expedientes	Gustavo Rego Veiga	Media expedientes estudantes bolseiros	Incrementar nun 5% as taxas de éxito	2008-2010	Propios do Centro
		Realización dun estudo da duración media das materias	Luís Alonso Alvarez	Estudo a realizar	Presentación do estudo no 2009	2008-2010	Propios do Centro
		Promoción dos estudantes con mellor rendemento académico	Iván López Martínez	Accións desenvolvidas	Posta en marcha do proceso	2008-2010	Propios do Centro
	Incrementar o número de estudantes que asisten ás aulas	Estudo sobre a posíbel creación de grupos de mañá e de tarde	J. Antonio Seijas Macías Andrés Marcos García	Estudo a realizar	Proposta de viabilidade para o ano 2009	2008-2010	Propios do Centro
		Estudo de medidas para o control da asistencia	Emilia García Arthús Iván López Martínez	Estudo de proposición de medidas	Proposta de medidas de control no ano académico 2009-2010	2008-2010	Propios do Centro

## Eixo estratéxico: Garantía da Calidade

Obxectivos estratéxicos	Obxectivos operativos	Accións	Responsábeis	Indicadores	Estándar obxectivo	Calendario	Recursos
Apoio ao proceso de xestión da calidade	Consecución do selo de garantía de calidade do Centro	Creación do Manual do Sistema de Garantías de Calidade	Gustavo Rego Veiga Luís Alonso Alvarez	Elaboración do Manual	Aprobación do Manual en 2008	2008-2010	Propios do Centro
		Elaboración de procedementos	Gustavo Rego Veiga Luís Alonso Alvarez	Existencia de procedementos	Procedementos elaborados e operativos en 2008	2008-2010	Propios do Centro
	Incremento da participación dos membros da Facultade nos proxectos de mellora da calidade	Fomento da participación en actividades de xestión do Centro.	Gustavo Rego Veiga	Numero de profesores implicados na xestión do Centro	Incremento do 5% no número de profesores implicados no ano 2010	2008-2010	Propios do Centro
	Promoción da investigación ao traveso da organización de reunións e intercambios na Facultade	Difusión externa da actividade investigadora: incorporación á páxina web do Centro	J. Ramón Cancelo de la Torre	Difusión da investigación a través de Internet	Creación dun apartado de investigación na páxina web	2008-2010	3000 €
		Creación de aulas para seminarios e dotación de aulas de informática polivalentes nos departamentos	Andrés Marcos García	Dotacións de espazos para investigación aos departamentos	1 Aula de seminario por departamento 1 laboratorio de informática	2008-2010	20000 € anuais